

## Descripción de Puesto

Actualiza: Área de Recursos Humanos

Fecha:  
18 de Marzo de 2020

### 1. IDENTIFICACIÓN

<b>Nombre del Puesto</b>	Director Operativo
<b>Departamento</b>	Dirección Operativa
<b>Gerencia</b>	N/A
<b>Dirección</b>	Operativa
<b>Personal bajo su mando</b>	Asistente de Dirección Operativa, Grower, Gerente de Fitosanidad, Gerente de Empaque, Jefe de Ferti-riego, Jefe de Cultivo de Alfalfa, Jefe de Operaciones, Auxiliar de Sistema PRIVA, Gerente Operativo SVA, Grower SVA, Gerente de Empaque SVA, Gerente de Operaciones Baja Tecnología SVA y Área de Injertos
<b>En ausencia será sustituido por:</b>	Grower

### 2. OBJETIVO

Es responsable de las decisiones sobre el manejo integral del cultivo, para garantizar el máximo rendimiento y calidad del producto con la menor inversión posible y cumpliendo con las normas establecidas en las diferentes certificaciones.

### 3. TAREAS Y RESPONSABILIDADES

<b>1</b>	Realizar un diagnóstico integral del cultivo, evaluar puntos críticos y proponer soluciones a los problemas detectados e identificar oportunidades de mejora.
<b>2</b>	Implementar soluciones prácticas y económicas para mejorar la calidad de los productos y el rendimiento (productividad) de los cultivos por m <sup>2</sup> .
<b>3</b>	Orientar sus esfuerzos de mejora hacia la reducción de costos y el incremento de la rentabilidad del negocio.
<b>4</b>	Planear, administrar, evaluar y gestionar los recursos materiales y humanos necesarios para la operación de las actividades en los invernaderos.
<b>5</b>	Verificar que la programación y estimación de la producción generada en los invernaderos tenga un alto nivel de certeza.
<b>6</b>	Establecer y dar seguimiento a los programas de monitoreo de la calidad, de labores culturales y de cosecha.
<b>7</b>	Revisar y evaluar la calidad necesaria, en las actividades a realizar en los invernaderos, verificando que se cumplan las normas de seguridad, calidad e inocuidad.
<b>8</b>	Evaluar el desempeño de cada Grower, con el fin de detectar puntos de mejora, así como gestionar las capacitaciones necesarias para lograr este fin.
<b>9</b>	Comunicar al cliente y a las áreas de interrelación la cantidad de producción pronosticada.
<b>10</b>	Verificar que la incidencia de plagas y enfermedades se mantenga dentro de los estándares establecidos y que se apliquen las estrategias requeridas para evitar su propagación y mantenerlas bajo control.
<b>11</b>	Planear el uso oportuno de fertilizantes y agua de las diversas fuentes, verificando que se lleve a cabo conforme a lo planeado.
<b>12</b>	Verificar que los requerimientos de fertilizantes para el ciclo de cultivo se mantengan dentro de los parámetros establecidos y se cuente con las órdenes de compra necesarias.

<b>13</b>	Generar y dar seguimiento a las estrategias y planes de trabajo para conseguir los objetivos y metas diarias y semanales de operaciones.
<b>14</b>	Es responsable de la formación de los supervisores en entrenamiento.
<b>15</b>	Estas funciones son enunciativas más no limitativas.

#### 4. RETOS

<b>1</b>	Incrementar la producción en la relación con el ciclo anterior.
<b>2</b>	Cumplir con los programas de producción en cuanto a cantidad, tipo de producto y oportunidad.
<b>3</b>	Lograr la mayor eficiencia en los insumos y mano de obra.
<b>4</b>	Lograr el mayor aprovechamiento de la producción (bajas mermas y alta calidad de cosecha).

#### 5. AUTORIDAD

Para qué	
<b>1</b>	Para determinar soluciones a los problemas detectados.
<b>2</b>	Para definir los puntos de corte y técnicas de labores culturales.
<b>3</b>	Para determinar la mano de obra requerida.
<b>4</b>	Para establecer Indicadores de cumplimiento y productividad.

#### 6. RELACIONES

	Con Quién	Para Qué
<b>1</b>	Con el personal de invernaderos	Para verificar los resultados de las soluciones propuestas.
<b>2</b>	Con el área de empaque	Para informarle de los programas de producción.
<b>3</b>	Con Mantenimiento	Para solicitar los mantenimientos necesarios a los equipos que se utilizan.
<b>4</b>	Con Calidad e Inocuidad	Para dar seguimiento a los programas de inocuidad y especificaciones de calidad.
<b>5</b>	Con Seguridad Industrial	Para verificar la seguridad de los trabajadores.
<b>6</b>	Con Administración	Para gestionar los recursos y materiales necesarios.

#### 7. AUTORIZACIONES

Titular	Jefe Inmediato	Gerente o Director
<i>Ing. Juan Antonio Segura León</i>	<i>Ing. Juan Martínez Ibarra</i>	